Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP REA, veuillez visiter :
bp-rea.fr/annales-sujets-et-corriges

BP REA

Évaluation de capacités en unités capitalisables : C21 et C41

Session 2026 • Code sujet : **26-BP-REA-EP1** • Durée : **180 minutes** • Coefficient : **Sans coefficient national propre à cette évaluation**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. **Analyse du fonctionnement et du contexte** (3 questions) — **Page 3**
2. **Diagnostic technico-économique et financier** (3 questions) — **Page 5**
3. **Comparaison d'options et choix stratégique** (3 questions) — **Page 7**
4. **Prévention et organisation du travail** (3 questions) — **Page 9**
5. **Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) — **Page 11**

Sujet officiel (PDF) : https://bp-rea.fr/assets/annales/bp-rea/Diagnostic d'entreprise et stratégie/2026/BP Responsable d'Entreprise Agricole - Diagnostic d'entreprise et stratégie - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse du fonctionnement et du contexte

L'exploitation fictive du Val des Prés, située à Saint-Laurent-sur-Sèvre en Vendée, associe grandes cultures et production laitière. À partir des documents DT 1 et DT 2, le candidat caractérise ses ressources et contraintes, calcule la production laitière moyenne par vache et propose un enjeu de pilotage prioritaire.

Partie 1

Question 1.1. Présenter deux atouts et deux contraintes de l'exploitation en s'appuyant sur des données précises du dossier. Pour chaque élément, expliquer en une phrase son effet possible sur le pilotage de l'entreprise.

Élément	Fait du dossier	Effet possible sur le pilotage
Atout	112 ha de SAU et association de grandes cultures et d'un atelier laitier	La diversité des ateliers permet de répartir les activités et les ressources.
Atout	48 ha en herbe, dont 30 ha accessibles au pâturage	Les surfaces accessibles peuvent contribuer à l'alimentation du troupeau.
Contrainte	18 ha en herbe ne sont pas accessibles au pâturage	Leur valorisation demande une organisation différente du pâturage direct.
Contrainte	2,4 UTA pour 112 ha et 62 vaches laitières	La répartition du travail entre les cultures et l'élevage doit être planifiée.

Les données du tableau sont les faits établis par le dossier ; les effets présentés sont des conséquences possibles pour la gestion, pas des difficultés déjà constatées. La diversité des ateliers et les surfaces herbagères constituent des ressources, tandis que l'accès partiel au pâturage et la main-d'œuvre disponible appellent une organisation adaptée.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Atouts : diversité des ateliers et 48 ha en herbe. Contraintes : 18 ha non accessibles au pâturage et 2,4 UTA à répartir entre cultures et élevage.

Question 1.2. Calculer la production laitière annuelle moyenne par vache, en litres par vache et par an. Présenter le calcul et indiquer une limite de cet indicateur pour établir un diagnostic.

Le volume annuel livré est de 465 000 L pour 62 vaches laitières. Le calcul donne : 465 000 ÷ 62 = 7 500 L par vache et par an. Cette moyenne décrit le volume rapporté au nombre de vaches, mais ne suffit pas à établir un diagnostic complet : elle ne renseigne ni sur les coûts alimentaires et la qualité du lait, ni sur les écarts de production entre animaux. Il faut donc la compléter par d'autres indicateurs techniques et économiques.

DR 1 complété, production laitière moyenne

Tableau de calcul des indicateurs

Indicateur	Calcul	Résultat et unité
Lait annuel par vache	.....	7 500 L/vache/an
EBE	.....	.....
EBE/produits totaux	.....	.....
Trésorerie théorique après annuités et prélèvements	.....	.....
Marge brute par 1000 litres	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

✓ RÉPONSE À RETENIR

7 500 L par vache et par an. Cet indicateur ne renseigne pas sur les coûts, la qualité du lait ni les écarts entre animaux.

Question 1.3. Formuler un enjeu de pilotage prioritaire pour la campagne à venir et le justifier par deux éléments différents du dossier.

L'enjeu prioritaire est de maîtriser le coût de l'alimentation en valorisant mieux les fourrages et en vérifiant la faisabilité d'une réduction des achats de concentrés.

- Les charges opérationnelles totales atteignent 118 000 € ; il est donc pertinent d'examiner les économies possibles.
- Sur 48 ha en herbe, seuls 30 ha sont accessibles au pâturage ; l'organisation du travail doit aussi être prise en compte avec 2,4 UTA.

La décision devra concilier économies réellement réalisables, besoins du troupeau et charge de travail.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Priorité : maîtriser le coût alimentaire en valorisant mieux les fourrages, après vérification des économies réalisables et de la charge de travail.

2. Diagnostic technico-économique et financier

Les données économiques de la campagne 2025 servent à calculer et interpréter plusieurs indicateurs de gestion de l'exploitation. Le candidat détermine l'EBE et son rapport aux produits, une trésorerie théorique après annuités et prélèvements privés, puis la marge brute laitière par 1 000 litres.

Partie 2

Question 2.1. Calculer l'EBE de la campagne 2025, puis le rapport EBE/produits totaux en pourcentage. Présenter les calculs et interpréter brièvement le résultat obtenu.

L'EBE = produits totaux - charges opérationnelles - charges de structure décaissées : 258 000 - 118 000 - 76 000 = 64 000 €. Le rapport EBE/produits vaut 64 000 / 258 000 × 100 = 24,8 %. L'EBE positif indique que l'activité dégage des ressources avant paiement des annuités et des prélèvements privés. Le ratio décrit la situation de cette campagne, sans constituer un seuil universel de performance.

DR 1 complété : EBE et ratio

Tableau de calcul des indicateurs

Indicateur	Calcul	Résultat et unité
Lait annuel par vache	.....	.....
EBE	.....	..... 64 000 €
EBE/produits totaux	.....	..... 24,8 %
Trésorerie théorique après annuités et prélèvements	.....	.....
Marge brute par 1000 litres	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

EBE : 64 000 €. EBE/produits totaux : 24,8 %.

Question 2.2. Calculer la trésorerie théorique restant après paiement des annuités et des prélèvements privés, à partir de l'EBE calculé à la question 2.1. Présenter la formule et le résultat, puis expliquer pourquoi ce calcul ne suffit pas, à lui seul, à conclure sur la trésorerie réelle de l'exploitation.

Après paiement des annuités et des prélèvements privés, le solde théorique est : EBE - annuités - prélèvements privés = 64 000 - 31 000 - 24 000 = 9 000 €.

- Ce calcul ne représente pas le solde bancaire réel.
- Il ne détaille pas les dates d'encaissement et de paiement ni les autres mouvements de trésorerie, par exemple les investissements.

DR 1 complété : trésorerie théorique

Tableau de calcul des indicateurs

Indicateur	Calcul	Résultat et unité
Lait annuel par vache	.....	.....
EBE	.....	.....
EBE/produits totaux	.....	.....
Trésorerie théorique après annuités et prélèvements	.....	..... 9 000 €
Marge brute par 1000 litres	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

✓ RÉPONSE À RETENIR

Trésorerie théorique restante : 9 000 €.

Question 2.3. Calculer la marge brute de l'atelier laitier par 1 000 litres à partir de 92 000 euros de marge brute et de 465 000 litres livrés. Présenter une précaution à prendre avant de comparer cet indicateur avec celui d'une autre exploitation.

La marge brute par 1 000 litres est : 92 000 / 465 000 × 1 000 = 197,849... €, soit 197,8 €/1 000 L après arrondi au dixième. Avant de comparer avec une autre exploitation, vérifier que les deux marges brutes couvrent les mêmes charges et que les volumes correspondent à la même période et au même périmètre.

DR 1 complété : marge par 1 000 litres

Tableau de calcul des indicateurs

Indicateur	Calcul	Résultat et unité
Lait annuel par vache	.....	.....
EBE	.....	.....
EBE/produits totaux	.....	.....
Trésorerie théorique après annuités et prélèvements	.....	.....
Marge brute par 1000 litres	.....	..... 197,8 €/1 000 L

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

✓ RÉPONSE À RETENIR

Marge brute laitière : 197,8 €/1 000 L.

3. Comparaison d’options et choix stratégique

L’exploitation compare deux solutions pour réduire ses achats d’aliments concentrés : acheter un mélangeur d’occasion ou aménager une aire de stockage et adapter les rations. Le candidat calcule les délais de retour et les cumuls nets sur cinq ans, puis formule une recommandation en tenant compte de critères économiques et non économiques.

Partie 3

Question 3.1. Calculer le délai simple de retour sur investissement de chaque option. Pour l’option B, utiliser l’économie annuelle nette de maintenance. Donner les résultats en années, au dixième près.

Le délai simple de retour est l’investissement initial divisé par l’économie annuelle nette. Les valeurs retenues sur les pages originales sont 1 800 € et 620 €/an pour A, puis 2 600 € et 880 €/an pour B. Pour B, on déduit d’abord les 600 € de maintenance. Les délais sont arrondis au dixième d’année.

Option	Calcul	Délai de retour
A	1 800 / 620	2,9 ans
B	2 600 / (880 - 600)	9,3 ans

Délais de retour complétés

Option	Économie annuelle nette	Délai simple de retour	Cumul net sur cinq ans
A	.....	2,9 ans	.....
B	.....	9,3 ans	.....

✓ RÉPONSE À RETENIR

Option A : économie nette de 620 €/an et retour en 2,9 ans. Option B : économie nette de 280 €/an et retour en 9,3 ans.

Question 3.2. Comparer les options sur cinq ans en calculant, pour chacune, le cumul des économies nettes moins l’investissement initial. Ne pas tenir compte de l’actualisation, des impôts ni de la valeur résiduelle.

Le cumul net sur cinq ans correspond aux économies annuelles nettes multipliées par cinq, moins l’investissement initial. Pour B, l’économie nette est de 280 €/an après déduction de la maintenance. Les valeurs des documents originaux donnent un cumul positif pour A et négatif pour B : selon ce calcul, A est donc l’option économiquement la plus favorable sur cinq ans.

Option	Économie annuelle nette	Calcul sur cinq ans	Cumul net
A	620 €	620 × 5 - 1 800	1 300 €
B	280 €	280 × 5 - 2 600	-1 200 €

Économies nettes et cumuls complétés

Option	Économie annuelle nette	Délai simple de retour	Cumul net sur cinq ans
A	620 €/an		1 300 €
B	280 €/an		-1 200 €

✓ RÉPONSE À RETENIR

A : cumul net de 1 300 €. B : cumul net de -1 200 €. A est plus favorable de 2 500 € sur cinq ans.

Question 3.3. Rédiger une recommandation argumentée pour le chef d'exploitation, appuyée sur au moins deux critères, dont un critère économique et un critère technique, humain ou lié aux risques. Préciser une donnée à vérifier avant toute décision définitive.

Je recommande l'option A : son cumul net sur cinq ans est de 1 300 €, contre -1 200 € pour B, et son délai de retour est plus court. A évite également de réaliser l'aménagement d'une aire de stockage, même si l'état et l'adaptation du mélangeur d'occasion doivent être vérifiés. Avant toute décision, confirmer le prix d'achat des aliments réellement évité et les économies annuelles réalisables ; pour A, vérifier aussi le bon fonctionnement et la capacité du matériel au regard des besoins de l'exploitation.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Privilégier A : cumul net de 1 300 € sur cinq ans contre -1 200 € pour B, sous réserve de vérifier les économies réelles et l'état du mélangeur.

4. Prévention et organisation du travail

Le projet d'aire de stockage prévoit des livraisons de matériaux, des déplacements d'engins et des interventions ponctuelles en hauteur. Le candidat propose des mesures de prévention adaptées, organise la circulation pendant une livraison et indique une information ou une vérification à effectuer avant le chantier.

Partie 4

Question 4.1. Pour chacune des trois situations de travail du tableau, indiquer une mesure de prévention concrète. Privilégier, lorsque cela est possible, la suppression ou la réduction du risque à la source.

Situation	Mesure de prévention
Manœuvre du tracteur pendant une livraison	Définir un itinéraire dégagé et séparé des piétons, et faire guider les manœuvres si la visibilité est insuffisante.
Déchargement manuel de sacs	Réduire le port manuel en utilisant un engin de levage ou une aide mécanique adaptée.
Entretien en hauteur	Utiliser une plateforme de travail sécurisée avec garde-corps, plutôt qu'une échelle.

Les mesures privilégient la réduction des risques à la source et les protections collectives. Les EPI sont un complément, notamment si un risque résiduel demeure après la mise en place des protections adaptées.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> Tracteur : itinéraire séparé et guidage si besoin. Sacs : manutention mécanisée. Entretien : plateforme sécurisée avec garde-corps.

Question 4.2. Proposer une organisation de la circulation lors d'une livraison en indiquant deux mesures permettant de séparer ou de sécuriser les flux et une consigne à communiquer aux personnes présentes.

Avant l'arrivée du camion, définir un plan de circulation temporaire qui sépare les véhicules de livraison des piétons et des engins de l'exploitation.

- Baliser l'accès et la zone de déchargement, et en interdire l'accès aux personnes non concernées.
- Prévoir un sens de circulation ou une zone d'attente, et guider le véhicule pendant les manœuvres si nécessaire.
- Consigne à communiquer : rester hors des zones balisées et ne jamais passer sous une charge suspendue.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> Balisage et séparation des flux, zone de déchargement interdite aux personnes non concernées, manœuvres guidées et consigne de rester hors des zones balisées.

Question 4.3. Indiquer une information ou une vérification à réaliser avant le démarrage du chantier, puis préciser qui doit en être informé sur l’exploitation.

Avant le démarrage, vérifier les accès, les zones de circulation et de déchargement, ainsi que le balisage prévu. Repérer les risques de coactivité et désigner la personne qui coordonne les manœuvres. Si un plan de prévention est requis, vérifier qu’il est établi et que les mesures prévues sont connues des intervenants.

Communiquer ces informations avant le début des travaux aux salariés, aux conducteurs d’engins et aux intervenants extérieurs concernés.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Vérifier les accès, le balisage et la coordination des flux avant travaux, puis informer les salariés, conducteurs d’engins et intervenants concernés.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : L'épreuve EP1 du BP Responsable d'entreprise agricole, session 2026, code 26-BP-REA-EP1, dure 180 minutes et n'a pas de coefficient national propre. Elle porte sur l'exploitation fictive du Val des Prés et évalue le diagnostic de l'entreprise, le calcul d'indicateurs économiques, la comparaison d'investissements, la prise de décision et la prévention des risques professionnels.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Production laitière moyenne par vache = litres de lait livrés ÷ nombre de vaches laitières.
- EBE = produits - charges opérationnelles - charges de structure décaissées.
- Délai simple de retour = investissement initial ÷ économie annuelle nette.
- Cumul net sur cinq ans = économie annuelle nette × 5 - investissement initial.

Points de vigilance & attentes du jury

- Présenter les calculs intermédiaires et les unités ; arrondir les montants à l'euro et les pourcentages au dixième.
- Distinguer les faits du dossier des interprétations et expliquer leur effet possible sur le pilotage.
- Pour l'option B, déduire la maintenance annuelle de l'économie annoncée avant les calculs de retour et de cumul.
- Proposer des mesures de prévention concrètes, adaptées aux dangers et privilégiant la réduction du risque à la source.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer la production laitière annuelle moyenne par vache dans ce sujet ?

Divisez les 465 000 litres de lait livrés par les 62 vaches laitières : cela donne 7 500 litres par vache et par an. Cette moyenne ne renseigne pas sur les écarts entre animaux ni sur les facteurs qui influencent la production.

Q : Pourquoi la trésorerie théorique calculée à partir de l'EBE n'est-elle pas la trésorerie réelle ?

L'EBE est calculé avant les annuités et les prélèvements privés. Le solde théorique ne tient pas compte, entre autres, des décalages d'encaissement et de paiement, des investissements, de la TVA ni des variations de stocks.

Q : Comment comparer les options sur cinq ans en tenant compte de la maintenance ?

L'économie nette annuelle est de 6 200 euros pour A et de 8 200 euros pour B après déduction de la maintenance. Multipliez chaque montant par cinq, puis soustrayez l'investissement initial, sans actualisation ni valeur résiduelle.

Q : Qu'est-ce qui rend une mesure de prévention adaptée aux situations proposées ?

Elle doit répondre au danger identifié et réduire le risque à la source lorsque c'est possible. Il faut notamment sécuriser les circulations, limiter la manutention manuelle des sacs et prévoir un moyen d'accès sécurisé pour les interventions en hauteur.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bp-rea.fr/assets/annales/bp-rea/Diagnostic d'entreprise et stratégie/2026/BP Responsable d'Entreprise Agricole - Diagnostic d'entreprise et stratégie - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

Ressources BP Responsable d'Entreprise Agricole : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.